



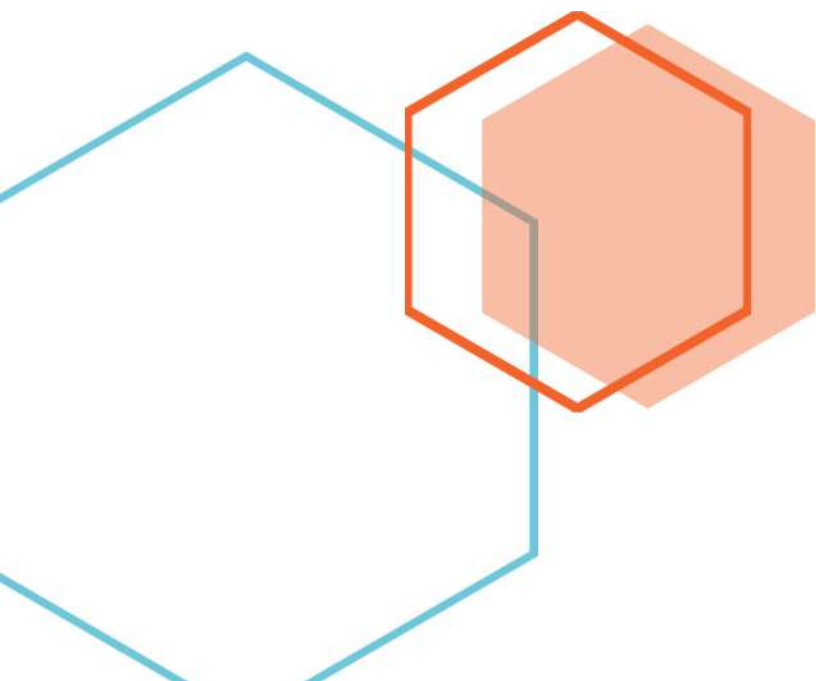
ELECCIONS AL COMITÈ D'ÀRBITRES

CANDIDATURA DE L'EQUIP ENCAPÇALAT PEL

Sr. XAVIER VALIOS

- 1.- Motivació
- 2.- Pla de treball proposat
- 3.- Conclusions

A Lleida, a 23 d'agost de 2019





1.- Motivació

Soc conscient que, fora de la Delegació Territorial de Lleida, el Xavier Valios és una persona poc coneguda dins el món dels escacs. No us avoriré amb el meu currículum, però permeteu-me que us expliqui per què he fet aquest pas per representar el Comitè d'Àrbitres.

En les converses que escoltava o llegia respecte d'aquestes eleccions, la pregunta més reiterada era: "*però no es presenta ningú més?*". Paral·lelament, algunes persones van començar a suggerir el meu nom. Quan vaig començar a plantejar-m'ho seriosament, vaig trucar a 5 àrbitres de la meua confiança, i les 5 respostes curiosament van ser la mateixa: "*com a amic* t'he d'aconsellar que no t'hi posis... però com a àrbitre tant de bo ho facis*".

Els arguments per dir-me que no ho fes, als pocs dies de campanya ja els he constatat quasi tots. Destacaria dos: moltes hores invertides per una banda i intents per danyar la meua imatge per una altra, fins i tot de gent que ni tan sols conec. I com anècdota inesperada, mai les meves partides havien tingut tant públic com en el darrer obert que he jugat... I això només és el principi !!!

Els arguments a favor: estarem tots d'acord que, en aquests moments, els àrbitres necessitem que ens representi una persona tranquil·la, conciliadora i dialogant, transparent en la gestió, generosa amb la feina i el temps, positiva en les formes, que no estigui enfadada amb ningú (*malgrat alguns s'hi esforcen*) i que ningú ho estigui amb ell (*així ho desitjo*), que pugui aportar una perspectiva de gestió realment nova, que no estigui contaminada ni pel passat ni per aliances o enemistats històriques... i honestament crec que jo hi encaixo en aquesta descripció, i a més alguns també pensem que puc dirigir un equip de treball on entre tots gestionem a millor el col·lectiu arbitral i les seves relacions amb la Federació en general.

I aquesta és la veritable arrel de la meua motivació: **ens convé un canvi de perspectiva i una voluntat real de millorar les coses**. És una llàstima veure com una part important dels àrbitres de Catalunya estan desil·lusionats amb el funcionament de l'arbitratge en general fins al punt que molts deixen d'arbitrar del tot o quasi. En la reglamentació de la Federació estem definits com una part col·laboradora "seva"; i de fet, poc sentit té una federació esportiva sense els seus àrbitres, ni uns àrbitres sense una federació què els recolzi.

* *Aquest document, està adreçat principalment a àrbitres tant dones com homes. Les paraules masculines no es traslladen a la seva forma femenina per facilitar-ne la lectura.*

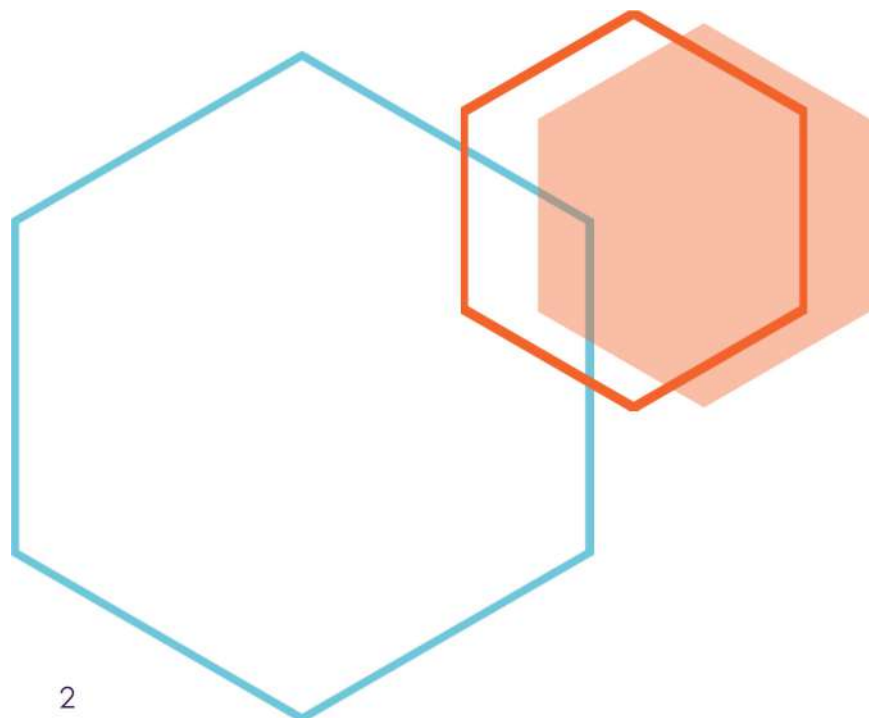


Professionalment sóc una persona molt polifacètica, però principalment em dedico a millorar el funcionament de les empreses. Entre les meves activitats, hi han el coaching, la resolució de conflictes, les auditories de qualitat, gestió empresarial, etc... i vaig pensar que podria utilitzar tota aquesta experiència professional per millorar la situació del col·lectiu arbitral.

Així doncs, **la meva candidatura està inspirada en la possibilitat real de millorar tant la gestió del col·lectiu arbitral com la percepció que tots puguem tenir respecte del seu funcionament**, entenent que tots els àrbitres anem dins el vaixell de la Federació, i que és millor remar junts per tal que tot plegat funcioni el millor possible, de forma que àrbitres, jugadors, clubs, i tota la família de la Federació i dels escacs en general en sortim beneficiats.

Així doncs, el dilluns 22 de juliol, vaig comunicar que tirava endavant amb aquesta iniciativa. En només quatre dies, dijous 26 ja disposava d'una trentena d'avals signats, i d'altres vots de gent que preferia ser anònima. Amb els que no hi vaig contactar, prego em disculpeu, va ser simplement perquè no he disposat de les vostres dades ni de més temps material per buscar-les durant aquella setmana.

Tot aquest recolzament, la passió pels escacs i l'arbitratge, malgrat tots els entrebancs que m'hi vaig trobant, m'anima encara més a seguir endavant amb aquest projecte.





2.- Pla de Treball proposat

La Candidatura

Sembla ser que el primer gran dubte a desvetllar és qui forma part de la meua candidatura.

Oficialment, els membres som:

Sr. Xavier Valios – Candidat a Delegat del Comitè d'àrbitres

Sra. Patricia Llanaza – Candidata a Vicedelegada

Sr. Josep Maria Benítez – Candidat a Secretari

Sr. Jordi Chalmeta – Candidat a vocal

S'ha parlat molt de si algun altre àrbitre és qui mou els fils. Poc farà canviar l'opinió de qui així prefereixi pensar. El cert és que qui realment mourà els fils d'aquesta candidatura seran totes aquelles persones que honestament hi vulguin col·laborar aportant el seu temps, la seva experiència, les seves idees, opinions i/o crítiques constructives.

També puc afirmar que estic orgullós dels 30 àrbitres que m'han avalat públicament, la majoria dels quals han ofert la seva col·laboració desinteressada. Entre ells hi ha gent obertament crítica amb la Junta Directiva de la Federació i al mateix temps, també hi ha gent que en forma part o que n'ha format durant molts anys. Això reflecteix la base del nostre pla de treball: **la conciliació i la transparència**.

Patricia, Josep Maria i Jordi, són els noms valents i visibles que m'acompanyen en la Candidatura, però per tal que tinguem èxit, no dubteu que sovint demanaré ajuda tant als àrbitres més crítics com als més moderats, així com també d'altres que sense formar part de la FCE m'aconsellen habitualment, per tal de trobar en cada cas la millor resposta o solució.

EQUIP DE TREBALL



Xavier Valios

Patricia Llanaza

Josep Maria Benítez

Jordi Chalmeta

... i tots aquells altres que honestament vulguin col·laborar aportant el seu temps, la seva experiència, idees i/o crítiques constructives.



El Pla de Treball

Podríem omplir aquest apartat amb molts projectes engrescadors, però vull ser realista, i la majoria de les nostres propostes requereixen temps i/o finançament.

No hem de perdre de perspectiva, que **la validesa del resultat d'aquestes eleccions és només de dos anys.**

Ens esforçarem de ple per mirar de trobar els ingredients imprescindibles, però aquestes mesures dependran en bona part dels acords als que puguem arribar amb la Federació i els Clubs.

Els punts realistes que volem afrontar en aquest període són:

- ✓ **Millorar les comunicacions i conciliar les relacions entre els membres del col·lectiu arbitral i els membres de la Junta Directiva i treballadors de la nostra Federació.**

Darrerament hem pogut constatar que s'ha avançat en aquesta matèria: s'ha millorat el diàleg amb la Junta Directiva i algunes de les gestions habituals amb el personal de la Federació, però encara queda molt terreny per guanyar.

Si els àrbitres en el seu conjunt trobem una Federació àgil i propera, què trobi facilitats per dialogar amb els seus àrbitres i nosaltres amb ella, i es continua treballant per generar un entorn on ens ajudem mútuament en les tasques administratives, revisió de bases, inscripcions, entrega d'informes, reclamacions, contacte directe amb clubs, direcció, etc... aleshores, estarem en aquell punt on uns som les eines dels altres **treballant conjuntament i amb eficàcia.**

El Col·lectiu Arbitral, la Junta Directiva i els treballadors de la Federació hem de compartir sovint molta informació. Seria de força utilitat dotar d'un espai virtual on trobar unificada i ordenada tota aquesta informació que uns i altres necessitem mútuament. En aquest sentit, proposarem **un model d'intranet, on puguem ordenar, actualitzar i gestionar tota aquesta informació.**



✓ **Establir un sistema de designacions arbitrals públic, transparent, just i consensuat.**

Últimament aquest punt ha estat una font de discussió i tensió entre nosaltres. Porto temps pensant en com fer les designacions de forma transparent i justificada. Crec que **cal que quan a un àrbitre se li digui que si o que no, també se li expliquin els motius.**

Tal i com ens encomana l'article 3.1 del Reglament del Comitè Tècnic d'Àrbitres, proposarem a la Junta Directiva i farem públics, els criteris i la normativa de qualificació i designació en funció de cada competició.

En aquest sentit, he estat treballant (*juntament amb altres àrbitres*) en un sistema de designació per punts que sigui totalment transparent. En l'assemblea del 27 d'abril vaig sol·licitar la creació d'un grup de treball al respecte que ajudi a madurar i concretar un sistema factible i benvingut per tots. Aquest grup el formem actualment el AC Jaume Ribera, la AN Patricia Llana, el AI Vladimir Zaiats, el AI Valerio de la Cruz, i un servidor.

Entenc que passades les eleccions i el període estival, podrem reprendre la nostra tasca. La meua intenció és que per **al 2020 puguem implantar aquest sistema en totes les designacions**, ja sigui de forma paral·lela experimental o directament, i anar veient els problemes o millores que se li poden anar introduint.

Per garantir la màxima transparència, és compromís d'aquesta candidatura que **cap dels seus 4 membres licitem en proves oficials de la Federació**, restant disponibles només per aquelles convocatòries que hagin quedat desertes.

✓ **Dignificació de la tasca arbitral.**

Molts de nosaltres dediquem molts esforços, temps i diners a ser cada dia millors àrbitres. L'assistència als seminaris arbitrals, la realització de cursos específics de millora, equipament informàtic, l'aprenentatge d'idiomes, etc.

Malgrat és evident que no arbitrem per diners, cal fer un esforç per torbar la manera en què **la retribució que percebem i les hores que hi dediquem estiguin millor equilibrades.**



És fonamental què els nostres àrbitres, tant els més novells com els més veterans no perdin la il·lusió i la satisfacció de la feina ben feta. Treballarem per reactivar aquells àrbitres què ja sigui per motius personals, laborals o econòmics han deixat el món de l'arbitratge.

Conec àrbitres que malgrat tenir la titulació com qualsevol altre, mai han llicitat com a principal per la poca diferència en la retribució comparada amb la càrrega de feina i responsabilitat que implica.

Així doncs buscarem la manera de **revisar, incrementar, equiparar i equilibrar les retribucions** que rebem en funció de la responsabilitat real que assumeix cada àrbitre dins una competició.

Treballarem per **disposar de Directors de torneig que estiguin implicats i presents** en el mateix, per ajudar-nos en facilitar el bon funcionament del torneig, i també per tal que els àrbitres no hagin de desviar la seva atenció a tasques alienes a la nostra funció.

Per una altra banda, **promourem el reconeixement oficial** a la tasca arbitral. Per exemple, la Delegació Territorial de Lleida, aquest any ha atorgat un reconeixement a un àrbitre en la seva festa anual. Proposarem fer el mateix en la Festa Catalana, i instaurar una insígnia o reconeixement per als àrbitres. En la mateixa línia, alguns dels nostres companys participen de grans esdeveniments mundials; si quan un jugador nostre ho fa se li reconeix públicament, seria bo fer-ho també amb els àrbitres.

✓ **Racionalitzar i equiparar els ratis d'àrbitre per jugador.**

Sovint veiem tornejos amb molta participació i pocs àrbitres (*més de 100 jugadors per àrbitre*), o d'altres amb pocs jugadors i més àrbitres dels necessaris (*menys de 25 jugadors per àrbitre*).

Evidentment, en el moment de crear la licitació per un torneig, no podem saber quina inscripció real tindrà. Però fent ús de l'estadística d'edicions anteriors podem fer una bona aproximació, i d'alguna manera hem de poder tenir la **flexibilitat** suficient **en les licitacions** com **per** incloure la possibilitat d'**incrementar o disminuir l'equip arbitral segons la inscripció real**.

Repartint millor els recursos que ja disposem, tots sortírem guanyant: àrbitres, jugadors, organitzadors... Si un torneig pels motius que siguin,



finalment té una inscripció menor de la prevista, a l'adaptar l'equip arbitral, aquells diners és podran destinar a reforçar els equips d'altres tornejos on la situació sigui a la inversa.

✓ **Titulacions arbitral.**

Hi ha hagut discrepàncies intenses respecte el model de curs que s'oferia habitualment per accedir al Col·lectiu Arbitral, com també n'hi ha amb el model del darrer curs impartit. Cal que treballem per adaptar els cursos i els seus exàmens al model de titulació i funcions arbitral que vulguem tenir.

Promourem el debat entre la Federació, els Clubs i els àrbitres per trobar el màxim consens per **definir les competències reals i requisits** necessaris per dur-les a terme.

Hi ha una necessitat per a molts clubs petits de disposar d'un àrbitre per als seus tornejos locals, festes majors, escolars, etc. Volem **redefinir la figura dels Àrbitres de Suport** per donar sortida a aquelles competicions que per dimensions i falta d'homologació no necessitin d'un àrbitre de rang superior.

D'altra banda és habitual veure àrbitres en pràctiques que realment practiquen poc, quedant relegats en molts casos a tasques amb poc valor d'aprenentatge.

Cal establir uns criteris en les licitacions i **dotar de places específiques per a àrbitres en pràctiques i/o àrbitres que necessitin una actualització** en tornejos on el volum de feina i el pressupost permeti que un àrbitre experimentat pugui realitzar la tutoria i l'acompanyament necessari per tal que l'àrbitre en pràctiques realment aprengui i vagi agafant confiança en les seves actuacions.

Tampoc te massa sentit que, segons la promoció, hi hagi àrbitres catalans amb preparacions diferents. Creiem que cal treballar per tal que els **Arbitres Catalans tinguin una titulació forta** i ben preparada per a qualsevol tipus de torneig.

En aquesta línia, així com també el fet que cal consensuar la formació necessària, **és important revisar l'actual sistema de normes.**



✓ **Dotar d'una veritable formació continua als àrbitres titulats.**

Aquesta reivindicació no és nova. Penso que, seguint amb la idea què com millor ens vagi a "nosaltres" millor li anirà a la Federació i als Clubs, i a la inversa, cal preocupar-nos per **dotar d'una bona formació continua al col·lectiu arbitral**.

El nostre esport té una Reglamentació viva que evoluciona sovint, amb modificacions, interpretacions, circulars, etc. A mi m'ajuda molt tenir un espai on compartir dubtes, unificar criteris i riure amb les anècdotes. Caldria obrir aquest espai a tots els àrbitres. Hi ha molt coneixement i experiència entre els nostres àrbitres, que malauradament no té un espai adient on ésser compartit. Per això, **obrirem un espai virtual exclusiu per a tots els àrbitres** de la Federació (*per exemple una llista de correu, un blog...*) on de manera constructiva i seriosa puguem comunicar-nos i trobar recolzament.

He pogut constatar en el darrer seminari arbitral de la FEDA que pot costar hores intentar consensuar un criteri conjunt per a un únic cas, i finalment no arribar-hi. Així doncs, **cal dotar-nos d'un sistema de formació regular que ens garanteixi mantenir un bon nivell de professionalitat** coherent amb la titulació que cada àrbitre disposi o vulgui assolir. Per això, proposarem la **realització de seminaris arbitral**s, com a mínim un a l'any, acompanyats per formacions i distribució de material on-line.

Els **arbitratges professionalitzats i de qualitat** milloren la gestió dels tornejos i la percepció que els jugadors tenen dels mateixos. Quan un jugador paga la inscripció a un torneig, espera rebre a canvi uns serveis mínims, entre els quals hi ha l'arbitratge de qualitat.

Buscarem la fórmula que ens permeti realitzar aquesta formació. Com en alguns dels altres punts, el finançament aquí també és important. Caldrà voluntat per trobar una manera eficient i sostenible tant per als àrbitres com per a la Federació, per poder dur-la a terme.



✓ **Crear un comitè que abordi la ètica professional.**

Alguns ens preguntem o m'heu traslladat les següents qüestions:

Què passa quan un àrbitre actua de forma incorrecta?

Què fem amb els àrbitres què han estat sancionats o inhabilitats o els que cometen errades freqüents?

Què passa quan un àrbitre decideix estar sense arbitrar durant anys i sense anar a cap formació, temps després és vol reincorporar simplement pagant la taxa corresponent?

Què passa quan un jugador o un delegat conflictiu accedeix al col·lectiu arbitral?

Què passa quan un àrbitre s'ofereix a treballar gratuïtament a canvi de fer Norma? I a l'inrevés?

Totes són preguntes incòmodes que molts tenim al cap. Crec que com a mínim requereixen d'**un debat valent** per mirar si hi trobem respostes.

Pel tema sancionador ja disposem del corresponent comitè, però per parlar de la **ètica professional** no. És per això que m'agradaria constituir un grup de debat què abordi la viabilitat de **crear un codi deontològic arbitral**, (per exemple quelcom semblant al jurament hipocràtic què existeix en medicina), i respondre o com a mínim parlar obertament i sense enfadar-nos respecte de les preguntes anteriors.

✓ **Repàs, actualització i unificació dels reglaments i circulars vigents.**

No us ha passat mai què quan busqueu un reglament concret, cal remenar una mica i s'acaba sense estar massa segur si la versió què estem consultant és la més actual?

Per posar un exemple, actualment dins de carpetes diferents de la web de la Federació, podem trobar dues versions diferents d'un mateix Reglament (com per exemple el del Comitè Tècnic d'Àrbitres sense anar més lluny).



D'altra banda, tal i com ja es va exposar en l'assemblea del 27 d'abril, cal abordar una **reforma integral i transversal de tot el nostre reglament**.

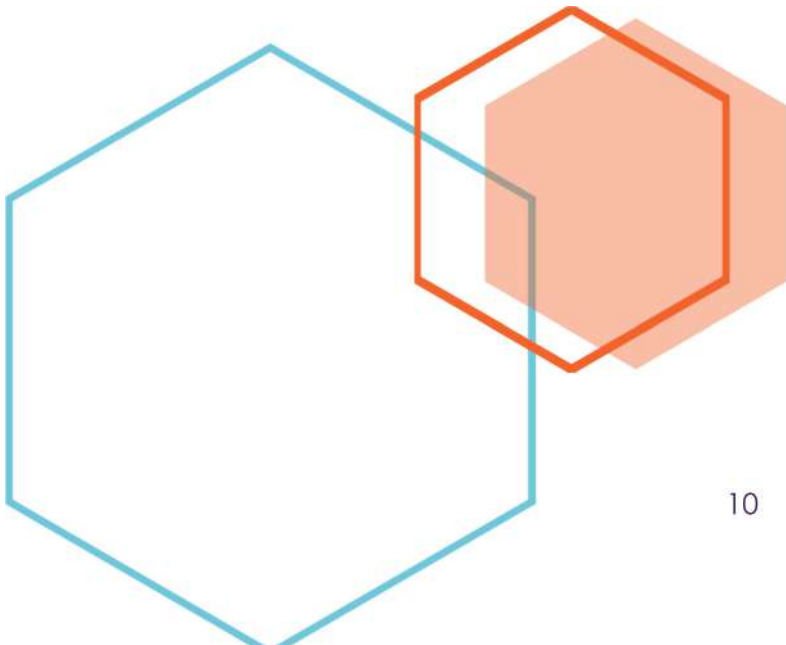
Potser ara hi ha altres tasques més urgents a fer, i hem de ser conscients que l'actual mandat serà només per a dos anys, però cal començar a pensar en **els canvis i actualitzacions necessaris** i dotar de recursos per anar-los abordant. Així podrem finalitzar la gran tasca feta al respecte per alguns del predecessors en el càrrec.

✓ **Relacions amb altres institucions.**

És interessant conèixer com funciona l'estament arbitral en altres federacions nacionals o estrangeres. **Buscarem actualitzar les relacions amb altres federacions**, per poder per exemple crear un intercanvi d'experiències i fins i tot d'àrbitres entre territoris i així donar l'oportunitat als nostres àrbitres de veure com es treballa fora de Catalunya. **Promourem la participació d'àrbitres catalans en competicions oficials de la FEDA i la FIDE.**

També hi ha algunes informacions entre institucions que cal millorar, per exemple, el **llistat de llicències arbitrals** de la FCE no s'actualitza a la FIDE amb la regularitat que caldria. Així doncs, avui hi ha casos d'àrbitres que han pagat la seva llicència FIDE al gener, i què encara avui no surten reflectits a la web corresponent.

Agraïm a l'altre candidat que ens ofereixi el contacte d'un dels implicats en el **sistema anti-cheating** de la FIDE. No només ja el tenim, si no que si vol, amb molt de gust li oferim a l'altre candidat el protocol oficial que ja existeix a tal efecte, i li recordem que saltar-se'l pot comportar problemes institucionals entre federacions.





3.- Conclusions

És evident que la meua història arbitral és breu, tot i que força intensa. No crec que es tracti que ens representi “el millor de nosaltres”, sinó que qui ho faci, hi posi tot el cor i la voluntat de millorar la nostra gestió i les nostres relacions, i que disposi de col·laboradors al seu voltant que li aportin una visió àmplia.

En aquest procés electoral s'han donat força irregularitats importants (incompliment de calendaris, actes que no es publiquen, etc.) que per mi són una prova més que ens cal un representant (un gestor) conciliador i transparent, que ajudi a millorar els canals de comunicació i les gestions entre els àrbitres i la Federació.

Honestament, us diré que aquest apartat 3 en una versió inicial era un capítol de moltes pàgines enumerant i demostrant coses mal fetes. Però vull sincerament que ens puguem oblidar de tot el que no s'ha fet be, i passar pàgina per encarar aquest període de dos anys constituint les bases del que hauria de ser una relació de col·laboració mútua.

Per acabar, només vull afegir que he intentat que es pugui votar en les quatre províncies, però a la data de la publicació d'aquest document, això se'm continua denegant per part de la Junta Electoral.



EXPOSO

- Què em presento com a candidat a representar el Comitè d'Àrbitres de la Federació Catalana d'Escacs.
En el Reglament Electoral, s'estableix què:
 - Article 2on: *"el sufragi tindrà caràcter lliure, directe, igual i secret"*
 - Article 5è: *"La seu del procés electoral s'ubicarà en els locals de la FCE, o en el lloc que designi la junta directiva de la FCE"*
 - Article 8.2: *La junta electoral té les següents funcions:*
 - d) *Decidir ... sobre qualsevol incident ... que pugui afectar els principis d'igualtat d'oportunitats ... de no discriminació ...*
- El fet què segons l'article 22.5 el vot per correu no sigui admès, i que la única seu electoral sigui a Barcelona ciutat, **vulnera els principis de igualtat d'oportunitats i de no discriminació**. Els àrbitres de la Demarcació Territorial de Lleida han de fer entre 300 i 400 km per poder anar a votar. Situacions similars afecten als àrbitres de les demarcacions territorials de Tarragona i Girona. Considero què aquest fet discrimina negativament als àrbitres de fora de la DT de Barcelona, els quals constitueixen aproximadament la meitat del cens electoral. Encara més es discrimina als àrbitres què amb dret a vot resideixen fora de Catalunya.
- El fet exposat anteriorment, agreuja aquesta discriminació en quan un dels candidats resideix en la D.T. de Lleida i l'altre en la D.T. de Barcelona.

SOL·LICITO

- Si els vol garantir el principi d'igualtat i no discriminació, i poder tenir unes eleccions realment justes, i en base a que la Junta Directiva de la FCE té potestat per establir les seues electorals on consideri oportú (*art. 5 del Reglament Electoral*), sol·licito s'estableixin seues electorals en cada una de les quatre demarcacions territorials.
- Es modifiqui el reglament electoral per tal d'acceptar el vot per correu.

Per tot plegat, si voleu que ens representi una persona sense cap mena d'interès personal, que realment només vol el millor per a tots, us demano ens feu confiança i que aneu a votar el proper dissabte dia 7 de setembre al matí.

Vagi com vagi, per qualsevol dubte, aquí resto a la vostra disposició. Moltes gràcies per la vostra atenció.

En nom meu i del nostre equip de treball, us envio salutacions cordials,

Xavier Valios

xavilleida@gmail.com